



IPML führt ERP-Projekt bei NILES-SIMMONS mit interner Projektleitung zum Erfolg



Die NILES-SIMMONS Industrieanlagen GmbH ist ein weltweit agierendes Unternehmen im Bereich der Forschung, Entwicklung, Herstellung und dem Vertrieb von hochpräzisen Werkzeugmaschinen. Zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit und Steigerung der Effizienz sollte das bestehende ERP-System Baan durch die neue Version Infor ERP LN ersetzt werden. Damit sollte auch auf die wachsenden Herausforderungen im dynamischen Markt reagiert werden. Aufgaben dabei waren beispielsweise die Abbildung ganzer Fertigungslinien bis hin zu Turn-Key-Projekten, die Umsetzung der Anforderungen des Kundendienstes mittels eines leistungsstarken Service-Moduls, die Schaffung durchgängiger Kostentransparenz mittels Einführung einer ERP-gestützten mitlaufenden und Nachkalkulation. Aber auch interne Abläufe galt es entscheidend zu verbessern.

Aufgabenstellung des IPML

Durch die Komplexität der Zielstellung entschied sich NILES-SIMMONS, für die interne Projektleitung das IPML als externen Dienstleister mit weitreichenden Erfahrungen im Projektmanagement komplexer IT-Projekte zu beauftragen. Zu Beginn des Projektes erfolgte eine

IPML als interner Projektleiter in ERP-Einführungsphase des Kunden



IPML Institut für Produktionssteuerung
Materialwirtschaft und Logistik GmbH

Ein Erfolgsfaktor für die Einführung einer ERP-Software ist eine qualifizierte Projektleitung auf Seiten des Kunden. Das IPML bietet umfassendes Wissen, Methoden und Werkzeuge für die Projektleitung von ERP-Einführungen. Der interne Projektleiter kann auf Kundenwunsch durch das IPML gestellt werden. Dabei erhält das Projekt, die Key-User sowie alle beteiligten Mitarbeiter bestmögliche Unterstützung. Für den ERP-Anbieter steht ein qualifizierter Ansprechpartner zur Verfügung.

Das IPML bietet Beratungsleistungen für ein effizientes Management von Geschäftsprozessen und deren Umsetzung in modernen IT-Systemen. Wir sind ein herstellerunabhängiges Beratungsunternehmen und auf mittelständige Produktions- und Handelsunternehmen spezialisiert.

umfassende Analyse des Ist-Standes. Potenziale wurden herausgearbeitet, Soll-Prozesse konzipiert und im Ergebnis alles in einem Lastenheft dokumentiert. Gemeinsam wurden dann diese Prozessabläufe in einem Testsystem abgebildet, optimiert und auf diese Weise schritt für schritt dem Produktivstart genähert. Neben der fachlichen und organisatorischen Leitung des Projektes durch den internen Projektleiter galt es, das Projektteam über die gesamte Projektlaufzeit zu koordinieren, trotz der hohen Belastung durch das Tagesgeschäft zu motivieren und für Veränderungen zu sensibilisieren. Es galt, neue, effizientere Geschäftsprozesse zu erkennen und zu modellieren, fachbereichsübergreifende Auswirkungen zu testen, zu schulen, und letztlich im Rahmen des Echtstarts einzuführen. Hier wurde stark auf den neutralen Blick von außen, aber auch auf die große Projekterfahrung des IPML aus ähnlichen Aufgabenstellungen aufgebaut.

Fazit

Mit der Einführung des neuen ERP-Systems Infor ERP LN wurden die Zielvorstellungen von NILES-SIMMONS vollständig erreicht. Gleichzeitig wurde ein Prozess der permanenten weiteren Verbesserung eingeleitet und erfolgreich fortgeführt. Im Laufe des Projektes gelang es dem Projektleiter, das schon aus dem Ursprungsprojekt

Dr. F. Meinhold, Manager Human Resources

„Wie schon Winston Churchill sagte, löst man keine Probleme, indem man sie auf Eis legt. Das IPML hat sich als interner Projektleiter in unserer ERP-Einführung als äußerst kompetenter Problemlöser bewiesen und damit unser IT-Projekt professionell und kontinuierlich zum Erfolg gebracht!“



im Jahr 1999 vorhandene Key-User-Team um weitere Wissensträger zu ergänzen und zu einer neuen, verschmolzenen Einheit zu formen. Dabei waren die Projekterfahrung und das konsequente Projektmanagement des IPML sowie dessen Neutralität, der Wille des Unternehmens zur Prozessoptimierung trotz vorhandener Bedenken sowie die hohe Priorisierung des Projektes durch die Geschäftsleitung der Schlüssel zum Erfolg.



Kontakt:

IPML Institut für Produktionssteuerung,
Materialwirtschaft und Logistik GmbH
Lennéstraße 3, 09117 Chemnitz
Tel.: 0371 83 44 29 60
E-Mail: info@ipml.de
Web: www.ipml.de